

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro



PDI

Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare

2026-2030

Realizat de:

Director, prof. Nichita Sulyok Iuliana

Director adjunct, prof. Junjan Cristina



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

L.A.A.P.

L – Libertate în creație

A – Artă cu pasiune

A – Aspirație spre excelență

P – Performanță prin educație

CAPITOLUL I

PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

1.1. Scurt istoric

Liceul de Arte „Aurel Popp” din Satu Mare reprezintă una dintre cele mai prestigioase instituții de învățământ vocațional din nord-vestul României, având o tradiție îndelungată în formarea artistică și educațională a generațiilor de elevi talentați.

De-a lungul existenței sale, liceul și-a consolidat statutul de instituție de referință în domeniul educației artistice, adaptându-se permanent cerințelor societății și evoluției sistemului de învățământ. Prin activitatea desfășurată, instituția contribuie la promovarea valorilor culturale, la dezvoltarea creativității și la formarea unor viitori profesioniști în domeniile muzicii, artelor plastice, arhitecturii și artelor vizuale.

Numele liceului evocă personalitatea marelui artist **Aurel Popp**, una dintre cele mai importante figuri ale artei românești, ale cărui creații și valori constituie o permanentă sursă de inspirație pentru întreaga comunitate școlară.

În prezent, Liceul de Arte „Aurel Popp” este recunoscut pentru rezultatele obținute la examenele naționale, olimpiade și concursuri artistice, pentru implicarea în proiecte europene



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ța Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@arelpoppsm.ro; www.arelpoppsm.ro

și pentru colaborarea permanentă cu instituțiile culturale și educaționale din România și din străinătate.

1.2. Identitatea instituției

Denumirea unității: Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare

Liceul de Arte „Aurel Popp”, Satu Mare, a fost înființat în anul 1969 sub numele de Liceul de Muzică și Arte Plastice, urmând în anul 1999 să își schimbe numele în Liceul de Artă „Aurel Popp”, iar în 2012 în numele Liceul de Arte „Aurel Popp” cu sediul în P-ța Jean Calvin, nr 6.

De-a lungul timpului, Liceul de Arte „Aurel Popp” a trecut prin multe provocări, a avut la conducere oameni remarcabili, care prin muncă asiduă au reușit să ridice unitatea școlară la nivelul liceelor vocaționale de elită din țară, mărturie stau rezultatele deosebite obținute de elevi la Concursuri, Olimpiade școlare, vernisaje, expoziții.

Localitatea: Municipiul Satu Mare

Județul: Satu Mare

Niveluri de învățământ:

- primar;
- gimnazial;
- liceal.

Filiere și profiluri;

Liceul dispune de 3 clădiri și 2 săli de sport, tipul de educație oferit elevilor fiind vocațional, astfel:

✚ Specialitatea muzică cuprinde secțiile:

- ✓ Interpretare muzicală clasele I-XII
- ✓ Interpretare vocală (canto clasic) clasele IX-XII

În cadrul secției instrumentale a liceului se studiază instrumente ale orchestrei simfonice: pian, vioară, violă, violoncel, chitară clasică, contrabas, flaut, oboi, clarinet, saxofon, fagot, trompetă, corn, trombon, percuție.

✚ Specialitatea arte vizuale cuprinde specializările:

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

- ✓ Tehnician pentru tehnici artistice
- ✓ Desenator tehnic pentru arhitectură și design

Elevii de la specializările arte vizuale și muzică, trebuie să parcurgă obligatoriu toate ariile curriculare din planul de învățământ.

Elevii sunt structurați în 30 de clase astfel:

- 2 clase pregătitoare – 1 secția română / 1 secția maghiară
- 8 clase învățământ primar – muzică – 4 secția română / 4 secția maghiară
- 8 clase învățământ gimnazial – muzică / educație vizuală – 4 clase secția română, 4 clase secția maghiară
- 12 clase liceu – 4 clase secția română -muzică/plastică
– 4 clase secția maghiară-muzică plastică
– 4 clase arhitectură secția română

Liceul este o voce prezentă în viața spirituală și culturală a orașului Satu Mare și nu numai, dovadă o fac premiile obținute la concursuri zonale, naționale și internaționale și la olimpiadele școlare; de asemenea se poate remarca participarea formațiilor liceului, instrumentiști, coriști și plasticieni la numeroase activități artistice și culturale.

Oferta educațională a Liceului de Arte „Aurel Popp” pornește de la nevoile de formare a elevilor cuprinzând toată paleta de instrumente muzicale, artă vocală, arte plastice, contribuind la eficientizarea actului instructiv-educativ și implicit la obținerea de rezultate școlare de performanță artistică, deschide calea tuturor elevilor care doresc să studieze artele de la vârste fragede, educația fiind un drept al tuturor care au deprinderile necesare specificului vocațional. Liceul oferă elevilor posibilitatea dezvoltării armonioase a competențelor artistice și generale, într-un mediu educațional modern, incluziv și orientat spre performanță.

Populația școlară în Liceul de Arte „Aurel Popp”, Satu Mare/ Juli

În anul școlar 2025-2026 în Liceul de Arte „Aurel Popp”, Satu Mare studiază un număr de **611** elevi astfel:

Ciclul primar			Ciclul gimnazial			Ciclul liceal		
An de studiu	Nr. elevi	Nr. clase/ profil	An de studiu	Nr. elevi	Nr. clase/ profil	An de studiu	Nr. elevi	Nr. clase/ profil
Pregătitoare	39	2						
I	37	2	V	34	2	IX	62	3

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

II	38	2	VI	39	2	X	66	3
III	40	2	VII	42	2	XI	69	3
IV	47	2	VIII	39	2	XII	59	3
Total	201	10		154	8		256	12

Mediul de proveniență a elevilor Liceului de Arte “Aurel Popp”, Satu Mare este:

- 30% mediu rural
- 70% mediu urban

Personalul Liceului de Arte “Aurel Popp”, Satu Mare

Personal didactic:

Nr. crt.	Specialitatea	Total	Titulari	Suplinitori	Colaboratori	Grad I	Grad II	Definitivat	Debutant
1.	Limba română/maghiară	6	6	-	-	4	2	-	-
2.	Limba franceză	1	1	-	-	1	-	-	-
3.	Limba engleză	3	3	-	-	2	1	-	-
4.	Istorie	2	2	-	-	2	-	-	-
5.	Socio-umane	14	9	5	-	7	1	5	1
6.	Matematică	2	2	-	-	2	-	-	-
7.	Fizică	1	1	-	-	1	-	-	-
8.	Chimie	1	1	-	-	-	1	-	-
9.	Biologie	2	2	-	-	2	-	-	-
10.	Religie	3	3	-	-	1	1	1	-
11.	Arte plastice/ arhitectură	17	12	2	3	7	1	7	2
12.	Muzică	57	23	17	17	12	8	10	27
13.	Geografie	2	2	-	-	2	-	-	-
14.	Ed. tehnologică	-	-	-	-	-	-	-	-

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

15.	Tehnologia informației	2	-	2	-	1	-	-	1
16.	Ed. fizică	2	2	-	-	2	-	-	-
17.	Învățământ primar	11	10	1	-	9	-	1	1
	Total	126	79	27	20	55	15	24	32

Personal didactic auxiliar: 7

Personal nedidactic: 6

1.3. Misiunea

Misiunea Liceului de Arte „Aurel Popp” Satu Mare este de a asigura un act educațional de calitate, centrat pe elev, care îmbină formarea competențelor artistice cu dezvoltarea intelectuală, morală și civică, într-un climat bazat pe respect, creativitate și excelență.

Instituția urmărește identificarea și valorificarea potențialului fiecărui elev, promovând performanța artistică, incluziunea, educația pentru valori și pregătirea tinerilor pentru integrarea cu succes în învățământul superior și pe piața muncii.

Oferta managerială își propune să ajusteze sistemul de educație vocațională artistică prezent la unul modern, flexibil, centrat pe calitatea atitudinilor, comportamentelor și cunoștințelor.

Liceul nostru aplică la nivelul instituției, deciziile emise la nivel central, ca urmare a reformelor considerate oportune de către Minister, dar completează, adaptează și dezvoltă potențialul local vocațional artistic, prin stabilirea de priorități, elaborarea de planuri operaționale, mecanisme de monitorizare adecvate particularităților instituției.

Dorim să fim un mediu de promovare a adevăratelor valori, cu un climat favorabil învățării, un cadru adecvat unde elevii își formează și dezvoltă deprinderile și capacitățile necesare continuării studiilor, în domeniul vocațional.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@arelpoppsm.ro; www.arelpoppsm.ro

1.4. Viziunea

Liceul de Arte „Aurel Popp” își propune să fie un reper al educației artistice din regiunea de nord-vest a României, o școală modernă, inovatoare și deschisă colaborării internaționale, în care excelența, creativitatea și dezvoltarea personală reprezintă valori fundamentale.

Prin educație de calitate, proiecte inovatoare și parteneriate durabile, liceul urmărește formarea unor absolvenți competenți, creativi, responsabili și capabili să contribuie activ la dezvoltarea societății și a vieții culturale.

1.5. Valorile promovate

Activitatea educațională și managerială a liceului se bazează pe următoarele valori:

- calitate și excelență;
- creativitate și expresie artistică;
- profesionalism și responsabilitate;
- respect reciproc și incluziune;
- integritate și etică profesională;
- colaborare și spirit de echipă;
- inovare și dezvoltare continuă;
- respect pentru patrimoniul cultural și identitatea locală;
- deschidere către valorile europene.

1.6. Principii de funcționare

Liceul își desfășoară activitatea în conformitate cu principiile prevăzute de Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, promovând:

- echitatea și egalitatea de șanse;
- educația centrată pe elev;
- asigurarea calității;
- transparența decizională;
- autonomia instituțională;
- dezvoltarea durabilă;

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

- parteneriatul cu familia și comunitatea;
- învățarea pe tot parcursul vieții.

1.7. Priorități instituționale în perioada 2026–2030

În perioada de implementare a prezentului Plan de Dezvoltare Instituțională, Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare urmărește:

- creșterea calității procesului instructiv-educativ;
- dezvoltarea performanței artistice și școlare;
- consolidarea competențelor digitale și utilizarea tehnologiilor moderne în educație;
- extinderea proiectelor și parteneriatelor naționale și internaționale;
- dezvoltarea unui management participativ și orientat spre calitate;
- modernizarea continuă a bazei materiale și valorificarea investițiilor realizate;
- promovarea imaginii liceului și consolidarea relației cu comunitatea locală.

CAPITOLUL II

DIAGNOZA INSTITUȚIONALĂ

2.1. Analiza mediului extern – Analiza PESTE

Factor	Oportunități	Amenințări
Politic	Implementarea Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, autonomia instituțională și accesul la programe europene (Erasmus+, PNRR, SMARTLAB) susțin modernizarea educației și dezvoltarea învățământului	Modificările frecvente ale legislației, volumul mare al actelor normative și schimbările privind finanțarea și organizarea sistemului educațional impun

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

	vocațional. Colaborarea cu Inspectoratul Școlar Județean Satu Mare și autoritățile locale facilitează implementarea proiectelor educaționale și investiționale.	adaptarea continuă a documentelor și activităților instituției.
Economic	Finanțările europene și investițiile realizate în ultimii ani au contribuit la modernizarea infrastructurii și digitalizarea procesului educațional. Domeniul industriilor creative și culturale oferă oportunități de dezvoltare profesională pentru absolvenți.	Creșterea costurilor utilităților, materialelor artistice și echipamentelor de specialitate afectează bugetul instituției și al familiilor elevilor. Migrarea tinerilor către centre universitare sau piețe ale muncii din străinătate poate diminua resursa umană locală.
Social	Prestigiul Liceului de Arte „Aurel Popp”, tradiția sa și rezultatele obținute la examene, concursuri și olimpiade contribuie la menținerea unei imagini pozitive în comunitate. Diversitatea culturală a municipiului Satu Mare favorizează dezvoltarea proiectelor educaționale și artistice.	Scăderea natalității și diminuarea populației școlare determină creșterea concurenței între unitățile de învățământ. Unele familii întâmpină dificultăți în susținerea cheltuielilor specifice studiilor artistice.
Tehnologic	Implementarea catalogului electronic, dotările prin PNRR și utilizarea platformelor digitale contribuie la modernizarea procesului educațional. Dezvoltarea competențelor digitale ale profesorilor și elevilor sprijină învățarea și promovarea activităților artistice.	Evoluția rapidă a tehnologiei necesită investiții continue și formarea permanentă a personalului pentru utilizarea eficientă a echipamentelor și aplicațiilor digitale.
Ecologic	Integrarea principiilor dezvoltării durabile în activitățile educaționale și participarea la proiecte de educație ecologică contribuie la formarea unei atitudini responsabile față de mediu.	Creșterea costurilor energetice și necesitatea eficientizării consumului de resurse impun investiții permanente în infrastructura școlii.
Legislativ	Cadrul legislativ promovează autonomia instituțională, managementul calității și dezvoltarea parteneriatelor educaționale.	Complexitatea și modificările frecvente ale legislației generează o încărcare administrativă ridicată și necesită actualizarea permanentă a procedurilor instituționale.

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

2.2. Analiza mediului intern

Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare este o instituție de învățământ vocațional cu tradiție, recunoscută la nivel județean și național prin calitatea actului educațional și performanțele obținute de elevi și cadrele didactice.

Procesul instructiv-educativ este susținut de un colectiv de cadre didactice calificate, preocupate de perfecționarea profesională și de dezvoltarea competențelor elevilor. Activitatea educațională este completată prin participarea constantă la concursuri, olimpiade, expoziții, recitaluri, concerte și proiecte culturale, care contribuie la dezvoltarea creativității și la promovarea imaginii liceului.

În ultimii ani, instituția a beneficiat de investiții importante în infrastructură și dotări prin programe cu finanțare europeană și națională, fiind modernizate spațiile educaționale și îmbunătățite resursele digitale. Implementarea catalogului electronic și utilizarea platformelor digitale au eficientizat comunicarea cu beneficiarii educației și managementul activităților școlare.

Liceul dezvoltă parteneriate solide cu autoritățile publice, instituțiile culturale, unitățile de învățământ superior și organizațiile locale și internaționale, oferind elevilor multiple oportunități de afirmare artistică și dezvoltare personală.

Totodată, dezvoltarea instituțională este influențată de provocări precum creșterea costurilor de funcționare, necesitatea modernizării continue a bazei materiale, schimbările legislative și evoluția demografică, care impun o adaptare permanentă a ofertei educaționale și a strategiilor manageriale.

2.3. Analiza SWOT

Puncte forte	Puncte slabe
Prestigiul și tradiția Liceului de Arte „Aurel Popp”;	Costurile ridicate pentru întreținerea și modernizarea bazei materiale artistice;
Rezultate foarte bune la examenele naționale, concursuri și olimpiade;	Resurse financiare limitate pentru toate investițiile necesare;
Cadre didactice bine pregătite și preocupate de formarea continuă;	Volum ridicat al activităților administrative;

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

Bază materială modernizată prin proiecte PNRR și alte finanțări;	Necesitatea actualizării permanente a competențelor digitale și a echipamentelor;
Implementarea catalogului electronic și dezvoltarea digitalizării;	Necesitatea promovării continue a unor specializări pentru menținerea atractivității ofertei educaționale;
Numeroase proiecte Erasmus+, PNRAS și parteneriate culturale;	
Colaborare eficientă cu autoritățile locale, părinții și instituțiile culturale;	
Management participativ și orientat spre calitate.	
Oportunități	Amenințări
Accesarea fondurilor europene și naționale pentru dezvoltarea instituției;	Scăderea populației școlare și concurența între unitățile de învățământ;
Dezvoltarea industriilor creative și culturale;	Instabilitatea legislativă și schimbările frecvente ale politicilor educaționale;
Extinderea parteneriatelor naționale și internaționale;	Creșterea costurilor utilităților și materialelor de specialitate;
Dezvoltarea tehnologiilor digitale și a învățării asistate de tehnologie;	Migrarea absolvenților către alte centre universitare și piețe ale muncii;
Promovarea educației artistice în cadrul proiectelor culturale și europene.	Reducerea interesului pentru anumite specializări vocaționale în contextul schimbărilor demografice.

Resurse umane

Cu un efectiv de 139 cadre didactice calificate, cu grad didactic I și II, Liceul de Arte „Aurel Popp”, Satu Mare beneficiază din punct de vedere al resurselor umane de condiții foarte bune pentru desfășurarea activității. Mai mult, peste 75% din cadrele didactice ale liceului au performanțe deosebite în activitatea didactică, performanțe materializate prin rezultate bune și foarte bune obținute de elevii liceului la Evaluările Naționale și Bacalaureat, precum și la Concursurile și Olimpiadele Școlare Naționale. O mare oportunitate pe care Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare o are în privința asigurării resurselor umane cu înaltă calificare o constituie parteneriatul pe care școala îl are cu Filarmonica Dinu Lipatti, Satu Mare parteneriat avantajos pentru ambele instituții astfel:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

- Liceul este un izvor de talente care se întorc, la absolvirea instituțiilor de învățământ superior, ca instrumentiști de valoare ai filarmonicii sătmărene și ca profesori la liceu.
- Filarmonica Dinu Lipatti, Satu Mare asigură prin profesioniștii pe care îi are, o rezervă permanentă de cadre didactice cu înaltă calificare pentru Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare.

De asemenea, în ultima vreme, colectivul de cadre didactice al Liceului de Arte „Aurel Popp” Satu Mare duce o campanie educațională susținută, îndrumând tinerii, în funcție de calitățile pe care aceștia le demonstrează pe parcursul anilor de studiu, atât către cariera artistică, dar și către cariera didactică. Se urmărește prin această acțiune, întinerirea corpului profesoral a liceului prin atragerea către catedra a unor absolvenți cu reale calități didactice, formați și educați de Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare.

Puncte tari	Puncte slabe
✓ Nivel foarte ridicat de pregătire profesională al cadrelor didactice (99% calificate și 66% cu grad didactic I și II) ✓ Profesionalism și grad ridicat de interes în activitatea educațională al cadrelor didactice (peste 50% cu performanțe didactice deosebite) ✓ Posturi cheie acoperite în procent de 90% ✓ Colaborarea în baza parteneriatului educațional cu Filarmonica Dinu Lipatti, Satu Mare, izvor de cadre didactice cu o înaltă calificare. ✓ Campanie educațională susținută, desfășurată de cadrele didactice ale	✓ Lipsa postului de reparator/restaurator instrumente muzicale. ✓ Pierderea clădirilor, deoarece școala nu are clădiri proprii, acestea fiind în patrimoniul Cultului Reformat ; ✓ Spații de studiu insuficiente;

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@arelpoppsm.ro; www.arelpoppsm.ro

liceului în vederea atragerii absolvenților către cariera didactică în Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare. ✓ Creșterea ofertei CCD privind cursurile de pe formare și perfecționare profesională.	
Oportunități	Amenințări
✓ Campanie educațională susținută, desfășurată de cadrele didactice ale școlii în vederea atragerii absolvenților către cariera didactică în Liceul de Arte „Aurel Popp”, Satu Mare. ✓ Colaborarea cu comitetul de părinți în vederea creșterii calității actului educațional.	✓ Instabilitatea cadrelor didactice debutante, atrase de alte domenii de activitate salarizate mai bine. ✓ Pensionarea multor cadre didactice cu rezultate excepționale de la specialitate dar și cultură generală. ✓ Întreruperea relației profesor/părinte/elevi cauzată de situația socio-economică actuală.

Resurse materiale și financiare

Resursele informaționale, manuale, culegeri de probleme, test, partituri, albume de artă, dicționare, enciclopedii, suporturi de curs, formează dotările fiecărei catedre și sunt folosite eficient în parteneriatul educațional profesor-elev.

Informațiile obținute de elevi prin utilizarea rețelei informatice conectate la Internet sunt valorificate prin realizarea de lucrări, referate, eseuri, prezentate pe parcursul anului școlar. În situații speciale, cum ar fi o situație pandemică actuală, liceul dispune de laptopuri, conexiune la internet și platformă educațională GSuite, și catalog electronic care să permită susținerea orelor online.

Biblioteca școlii, prin fondul de lucrări de specialitate, contribuie la completarea bazei materiale necesare aprofundării cunoștințelor în cadrul parteneriatului educațional profesor-elev.

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

Resursele materiale, instrumentele muzicale, aparatura, dotarea laboratoarelor și cabinetelor, mobilierul școlar sunt în măsură să susțină demersul didactic. Trebuie să continue acțiunea de reabilitare a spațiilor școlare, de modernizare a infrastructurii și de completare a bazei materiale de specialitate (instrumente muzicale și materiale specifice specializărilor Arte Plastice și Arhitectură). Reabilitarea, reamenajarea, modernizarea și dotarea școlii trebuie obligatoriu continuată și trebuie dublată de creșterea responsabilității cadrelor didactice și elevilor pentru menținerea și păstrarea bazei materiale puse la dispoziție.

Resursele financiare sunt asigurat în principal de bugetul local, dar și prin surse alternative de finanțare ca sponsorizări, donații, Asociația Părinților. Execuția bugetară și încadrarea în bugetele aprobate, precum și realizările avute ca bugete reduse, confirmă seriozitatea cu care sunt gestionate fondurile avute la dispoziție.

Puncte tari	Puncte slabe
✓ Starea fizică corespunzătoare a spațiilor liceului și încadrarea în normele legale de igienă. ✓ Existența unei biblioteci de specialitate. ✓ Existența unei săli de concerte care este utilizată și pentru desfășurarea adecvată a orelor de orchestră sau cor. ✓ Atragerea surselor de finanțare extra bugetară cu ajutorul cărora se îmbunătățește permanent bază materială a liceului. ✓ Posibilitatea închirierii în afara programului școlii de spații școlare în vedere atragerii de surse de finanțare alternative.	✓ Săli de studiu și ateliere insuficiente. ✓ Lipsa unui laborator de fizică-chimie-biologie. ✓ Reducerea lipsă fondurilor pentru înnoirea și dotarea corespunzătoare cu instrumente muzicale și materiale specifice specialităților arhitectură și arte plastice. ✓ Fonduri limitate acordate de bugetul local pentru investiții și reabilitări.

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

✓ Obținerea de sponsorizări, prin parteneriate încheiate cu comunitatea locală. ✓ Existența platforme educaționale a liceului și rețele de internet, care asigură participarea tuturor cadrelor didactice și elevilor la activități online.	
Oportunități	Amenințări
✓ Oferta unor instituții de cultură renume, privind asigurarea gratuită a spațiilor de desfășurare a diverselor manifestări artistice. ✓ Atragerea de noi surse de finanțare. ✓ Colaborea cu Consiliul Local și Primăria Municipiului Satu Mare	✓ Uzura morală rapidă a dotărilor din domeniul tehnologiei informației. ✓ Fonduri limitate acordate pentru dotarea corespunzătoare cu instrumente muzicale și materiale specifice specialităților arhitectură și arte plastice. ✓ Fonduri limitate acordate de bugetul local pentru investiții și reabilitări.

Relațiile cu comunitatea

Beneficiind din plin de oportunitățile create de profilul artistic, Liceul de Arte „Aurel Popa”, Satu Mare se implică activ în viața culturală a municipiului Satu Mare și a județului Satu Mare.

Astfel, concertele susținute în cadrul parteneriatului artistic cu Filarmonica Dinu Lipatti, Satu Mare, concertele festive precum concertul de Crăciun, vernisajele expozițiilor de Arte Plastice la Muzeul Județean, Muzeul de Artă, City Mall, Satu Mare sau la galeriile de artă și la numeroasele activități derulate în parteneriat cu diferite instituții din municipiul și nu numai contribuie la popularizarea instituției, fapt ce permite atragerea de sponsorizări și parteneriate cu agenți economici.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@arelpoppsm.ro; www.arelpoppsm.ro

Prin elaborarea paginii Liceului de Arte „Aurel Popp”, Satu Mare s-a realizat și ne propunem să extindem cercul relațiilor naționale și internaționale, făcând astfel cunoscute performanțele deosebite ale elevilor liceului.

Relația de parteneriat profesor-părinte-elev se materializează printr-o colaborare eficientă atât la nivelul claselor cât și la nivelul școlii, o parte dintre părinți implicându-se activ atât în asigurarea unei bune părți a resurselor necesare îmbogățirii patrimoniului școlar cât și la nivel educațional.

Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare are o relație bună cu presa locală, care sprijină permanent liceul prin popularizarea rezultatelor deosebite ale elevilor școlii.

Puncte tari	Puncte slabe
✓ Promovarea liceului prin parteneriate și activități realizate în instituția de cultură locale, naționale și în media (Concerte, recitaluri, expoziții, participări emisiuni TV). ✓ Existența paginilor Facebook (https://www.facebook.com/LiceuldeArteSatuMare) și web recent primit o imagine nouă, modernă (http://www.arelpoppsm.ro/) a liceului permite promovarea rezultatelor, activităților specifice în cadrul comunității, părinților. ✓ Colaborarea permanentă între conducerea liceului prin Comisia diriginților și poliția locală, materializată prin participarea acestora la orele de dirigenție, în scopul prevenirii delinvenței juvenile. ✓ Implicarea permanentă a reprezentanților părinților și elevilor în actul decizional prin participarea la ședințele Consiliului de Administrație.	✓ Nivelul educației părinților și timpul limitat al acestora poate conduce la diminuarea efectelor parteneriatului profesor elev părinți. ✓ Lipsa unui spațiu propriu pentru desfășurarea activității școlare; ✓ Buget limitat al comunității locale față de nevoile școlii; ✓ Starea fizică precară a manualelor la unele discipline de specialitate

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

✓ Parteneriatul profesori elevi părinți se realizează și prin intermediul concertelor semestriale susținută în colaborare cu Filarmonica Dinu Lipatti, Satu Mare, precum și prin concertele festive de tipul concertului anual de Crăciun, concert extins și în alte orașe ale județului Satu Mare. ✓ Implicarea Liceului de Arte “Aurel Popp”, Satu Mare în viața culturală a comunității prin susținerea de manifestări artistice de înaltă ținută în diverse instituții publice locale. ✓ Interesul crescut al Liceului de a prezenta ofertă educațională. ✓ Creșterea numărului parteneriatelor artistice cu instituții culturale din județul Satu Mare și din țară. ✓ Colaborarea eficientă cu agenți economici.	
Oportunități	Amenințări
✓ Schimburi de experiență derulate în parteneriat cu alte unități școlare de profil din țară și din străinătate. ✓ Participarea elevilor liceului la activitățile de promovare a imaginii liceului.	✓ Absența mecanismelor eficiente care să faciliteze parteneriatul școala/agenți economici. ✓ Implicarea insuficientă a unora dintre părinții elevilor în susținerea activităților care asigură formarea artistică.

2.4. Concluziile diagnozei



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

Analiza mediului intern și extern evidențiază faptul că Liceul de Arte „Aurel Popp” dispune de resurse umane competente, o bază materială aflată într-un proces continuu de modernizare și o imagine consolidată în comunitate, susținută de rezultatele elevilor și de numeroasele proiecte educaționale și culturale.

În același timp, instituția trebuie să răspundă unor provocări generate de evoluția demografică, schimbările legislative, dezvoltarea accelerată a tehnologiei și necesitatea diversificării surselor de finanțare.

În perioada 2026–2030, dezvoltarea liceului va avea ca direcții prioritare:

- creșterea calității actului educațional și a performanței artistice;
- consolidarea competențelor digitale și valorificarea investițiilor realizate;
- dezvoltarea parteneriatelor și a dimensiunii internaționale;
- promovarea unui management participativ, eficient și orientat spre calitate;
- adaptarea permanentă a ofertei educaționale la nevoile elevilor și ale comunității.

CAPITOLUL III

STRATEGIA DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

3.1. Viziunea strategică

Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare își propune să fie o instituție de referință în învățământul vocațional românesc, recunoscută pentru excelența educațională și artistică, pentru promovarea creativității, inovării și valorilor culturale, precum și pentru formarea unor absolvenți competitivi, responsabili și capabili să răspundă provocărilor unei societăți aflate într-o continuă schimbare.

3.2. Misiunea strategică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

Liceul de Arte „Aurel Popp” asigură un act educațional de calitate, centrat pe elev, prin valorificarea potențialului artistic și intelectual al fiecărui beneficiar, dezvoltarea competențelor-cheie și specifice, promovarea performanței și consolidarea parteneriatelor cu comunitatea și mediul cultural, în spiritul valorilor europene și al învățării pe tot parcursul vieții.

3.3. Ținte strategice

Ținta strategică 1

Creșterea calității procesului instructiv-educativ și a performanței școlare și artistice

Obiective strategice

- îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale;
- creșterea participării și a performanțelor la olimpiade, concursuri și festivaluri;
- dezvoltarea metodelor moderne de predare și evaluare;
- sprijinirea elevilor capabili de performanță și a celor aflați în risc educațional.

Rezultat așteptat

Creșterea constantă a calității educației și menținerea statutului liceului ca instituție de referință în învățământul vocațional.

Ținta strategică 2

Dezvoltarea competențelor profesionale și digitale ale personalului și valorificarea tehnologiilor moderne

Obiective strategice



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

- participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă;
- integrarea tehnologiilor digitale în procesul educațional;
- utilizarea eficientă a dotărilor realizate prin PNRR și alte proiecte;
- dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor.

Rezultat așteptat

Creșterea calității actului educațional prin utilizarea eficientă a resurselor digitale și dezvoltarea competențelor specifice secolului XXI.

Ținta strategică 3

Dezvoltarea parteneriatelor educaționale și promovarea imaginii instituției

Obiective strategice

- consolidarea colaborării cu instituțiile culturale și de învățământ superior;
- extinderea proiectelor Erasmus+ și a colaborărilor internaționale;
- implicarea activă în viața culturală a comunității;
- promovarea rezultatelor și a ofertei educaționale prin mijloace moderne de comunicare.

Rezultat așteptat

Creșterea vizibilității și atractivității liceului la nivel local, național și internațional.

Ținta strategică 4

Modernizarea infrastructurii și dezvoltarea unui mediu educațional sigur, incluziv și sustenabil

Obiective strategice

- modernizarea permanentă a spațiilor de învățământ și a bazei materiale;
- eficientizarea utilizării resurselor materiale și financiare;
- dezvoltarea unui mediu școlar sigur, sănătos și prietenos;
- promovarea educației pentru dezvoltare durabilă și protecția mediului.

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

Rezultat așteptat

Asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea activităților educaționale și artistice.

Ținta strategică 5

Consolidarea managementului instituțional și a culturii organizaționale orientate spre calitate

Obiective strategice

- dezvoltarea managementului participativ și transparent;
- eficientizarea proceselor manageriale și administrative;
- consolidarea sistemului de asigurare a calității;
- dezvoltarea culturii organizaționale bazate pe colaborare, responsabilitate și performanță.

Rezultat așteptat

Creșterea eficienței instituționale și dezvoltarea unei organizații moderne, flexibile și orientate spre îmbunătățire continuă.

3.4. Priorități strategice pentru perioada 2026–2030

Pentru atingerea Țintelor strategice, Liceul de Arte „Aurel Popp” Satu Mare va urmări:

- asigurarea unui învățământ de calitate, centrat pe elev și pe dezvoltarea competențelor artistice și profesionale;
- valorificarea investițiilor realizate prin proiecte și atragerea de noi surse de finanțare;
- dezvoltarea resursei umane prin formare continuă și schimb de bune practici;
- consolidarea colaborării cu autoritățile publice, instituțiile culturale și partenerii educaționali;
- promovarea excelenței, creativității, incluziunii și inovării în toate domeniile de activitate.

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

CAPITOLUL IV

IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

4.1. Principii de implementare

Implementarea Planului de Dezvoltare Instituțională pentru perioada 2026–2030 se va realiza prin implicarea întregii comunități școlare, în baza unui management participativ, transparent, colaborativ, respect, sprijin reciproc, orientat spre rezultate.

Activitățile prevăzute în PDI vor fi transpuse anual în Planul managerial și în Planul operațional al unității, în funcție de resursele disponibile, prioritățile instituționale și nevoile identificate.

Implementarea strategiei va urmări utilizarea eficientă a resurselor umane, materiale și financiare, dezvoltarea parteneriatelor și îmbunătățirea continuă a calității educației.

4.2. Domenii prioritare de acțiune

Domeniul	Direcții de acțiune
Curriculum	Creșterea calității procesului instructiv-educativ și adaptarea ofertei educaționale la nevoile beneficiarilor.
Resurse umane	Dezvoltarea profesională continuă și promovarea unei culturi organizaționale bazate pe colaborare, respect și performanță.
Resurse materiale	Modernizarea infrastructurii și valorificarea investițiilor realizate prin proiecte și finanțări externe.
Digitalizare	Integrarea tehnologiilor digitale în procesul educațional și administrativ.
Parteneriate	Dezvoltarea colaborării cu instituțiile culturale, educaționale și autoritățile publice.
Management	Consolidarea managementului participativ și a sistemului de asigurare a calității.

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@arelpoppsm.ro; www.arelpoppsm.ro

4.3. Resurse necesare implementării

Implementarea obiectivelor strategice se bazează pe valorificarea următoarelor categorii de resurse:

- resurse umane – personal didactic, didactic auxiliar și administrativ;
- resurse financiare – finanțare de bază, fonduri ale autorităților locale, proiecte cu finanțare europeană și alte surse legal constituite;
- resurse materiale – spații educaționale, ateliere, laboratoare, echipamente digitale și instrumente specifice învățământului vocațional;
- resurse informaționale – platforme educaționale, baze de date, documente manageriale și legislative;
- resurse comunitare – parteneriate cu instituții culturale, universități, organizații și mediul economic.

4.4. Indicatorii strategici

Ținta strategică	Indicatori de realizare
Creșterea calității educației	promovabilitate la examene, rezultate la olimpiade și concursuri, progresul școlar al elevilor
Dezvoltarea competențelor digitale	utilizarea resurselor digitale, participarea la programe de formare, valorificarea dotărilor existente
Dezvoltarea parteneriatelor	numărul proiectelor și parteneriatelor active, mobilități, activități comune
Modernizarea infrastructurii	investiții realizate, gradul de dotare și modernizare a spațiilor
Consolidarea managementului	gradul de realizare a Planului managerial, rezultatele evaluărilor interne și externe, nivelul de satisfacție al beneficiarilor

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@arelpoppsm.ro; www.arelpoppsm.ro

CAPITOLUL V

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PDI

5.1. Monitorizarea implementării

Implementarea Planului de Dezvoltare Instituțională va fi monitorizată anual de echipa de management, Consiliul de Administrație, Consiliul Profesoral și Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității.

Monitorizarea va urmări gradul de realizare a obiectivelor, utilizarea eficientă a resurselor și impactul activităților asupra calității educației.

5.2. Instrumente de monitorizare

Monitorizarea se va realiza prin:

- rapoarte anuale de activitate;
- Planul managerial;
- Planul operațional;
- rapoartele CEAC;
- rapoartele comisiilor de lucru;
- analiza rezultatelor școlare;
- chestionare aplicate beneficiarilor;
- rapoarte financiare;
- rapoarte privind implementarea proiectelor.

5.3. Evaluarea implementării

Evaluarea PDI se va realiza anual și la finalul perioadei de implementare, urmărindu-se:

- gradul de realizare a ȳintelor strategice;
- atingerea indicatorilor de performanȳă;

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

- eficiența utilizării resurselor;
- impactul asupra rezultatelor elevilor și asupra dezvoltării instituționale;
- gradul de satisfacție al beneficiarilor.

Rezultatele evaluării vor fundamenta actualizarea Planului managerial și revizuirea obiectivelor strategice, atunci când este necesar.

5.4. Indicatori de succes

Implementarea prezentului Plan de Dezvoltare Instituțională va fi considerată eficientă dacă se constată:

- menținerea și creșterea calității actului educațional;
- rezultate bune și foarte bune la examenele naționale și competițiile școlare și artistice;
- dezvoltarea competențelor profesionale și digitale ale personalului;
- creșterea numărului de proiecte și parteneriate;
- modernizarea continuă a bazei materiale;
- consolidarea imaginii și prestigiului Liceului de Arte „Aurel Popp” Satu Mare pe plan național și internațional.

Aceste programe vor fi operaționalizate în planuri anuale, conform ȋntelor și opȋiunilor formulate în prezentul proiect de dezvoltare instituȋională

Responsabilitatea monitorizării și evaluării	Tipul activității
Echipa de lucru	Întâlniri de informare, actualizare Ședințe de lucru pe termene fixate. Întâlniri cu membrii CEAC
Echipa managerială	Acțiuni specifice cuprinse în planul managerial, planul ca, tematica CA și CP Discuții de informare, feedback Rapoarte anuale. Analiza rapoartelor CEAC.
Responsabilii comisiilor metodice și tematice	Planuri operaționale managerial pentru implementarea PDI. Fișe de autoevaluare Portofoliile membrilor comisiilor Asistențe/ interasistențe



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

440114 Satu Mare P-ta Jean Calvin 10, Tel 0784207270

e-mail: contact@aurelpoppsm.ro; www.aurelpoppsm.ro

	Lecții demonstrative, audiții, recitaluri, expoziții. Acțiuni extracurriculare. Schimb de experiență în cadrul unor proiecte.
--	---
